

**Экспертное заключение  
по определению необходимой валовой выручки,  
формирующей сбытовые надбавки, и сбытовых  
надбавок гарантирующего поставщика  
электроэнергии АО «Петербургская сбытовая  
компания» в 2026 году**

Санкт-Петербург

2025 год

## Оглавление

Общие положения .....	4
1. Нормативная правовая база .....	5
2. Оценка достоверности данных, приведённых в предложениях АО «ПСК» .....	6
3. Анализ соответствия расчета цен (тарифов) и формы представления предложений АО «ПСК» нормативно-методическими документами по вопросам регулирования цен (тарифов) и (или) их предельных уровней .....	8
4. Оценка финансового состояния АО «ПСК» по данным бухгалтерской отчетности .....	8
4.1 Анализ финансового положения .....	8
4.1.1 Структура имущества и источники его формирования .....	9
4.1.2 Оценка стоимости чистых активов организации .....	10
4.1.3 Основные показатели финансовой устойчивости организации .....	11
4.1.4 Анализ финансовой устойчивости по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств .....	12
4.1.5 Расчет коэффициентов ликвидности .....	13
4.1.6 Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения .....	13
4.2 Анализ эффективности деятельности организации .....	14
4.2.1 Обзор результатов деятельности организации .....	14
4.2.2 Анализ рентабельности .....	15
4.2.3 Расчет показателей деловой активности (оборачиваемости) .....	16
4.2.4 Факторный анализ рентабельности собственного капитала .....	16
4.2.5 Оценка ключевых показателей .....	17
5. Расчет сбытовых надбавок АО «ПСК» с использованием метода сравнения аналогов на 2026 год .....	18
5.1 Анализ основных балансовых показателей электрической энергии АО «ПСК» .....	18
5.2 Расчет расходов, учитываемых в составе необходимой валовой выручки АО «ПСК» на 2026 год .....	19
5.3 Оценка масштаба деятельности АО «ПСК» и расчет постоянной компоненты эталонных затрат .....	20
5.4 Расчетная предпринимательская прибыль ГП на расчетный период 2026 год .....	23
5.5 Неподконтрольные расходы АО «ПСК», учитываемые при расчете необходимой валовой выручки на 2026 год .....	24
5.6 Выпадающие, недополученные (излишне полученные) доходы от осуществления деятельности в качестве ГП за период, предшествующий базовому периоду регулирования .....	27
5.6.1 Отклонение фактической величины неподконтрольных расходов от величины, учтенной в периоде регулирования i-2 .....	27
5.6.2 Величина недополученных («+») или излишне полученных («-») доходов от осуществления деятельности в качестве ГП, вызванная отклонением объемов фактически поставленной электрической энергии от показателей, учтенных в прогнозном балансе .....	28
5.6.3 Величина недополученных («+») или излишне полученных («-») доходов от осуществления деятельности в качестве ГП, вызванная отклонением фактического количества точек поставки от планового по различным группам потребителей с учетом фактического индекса потребительских цен (ИПЦ) .....	29
5.7 Расходы на уплату процентов по заемным средствам на 2026 год .....	29

5.8 Средства на формирование резерва по сомнительным долгам на 2026 год .....	30
5.9 Выпадающие доходы ГП, связанные с установлением регулируемых тарифов на электрическую энергию для населения, учитываемые при установлении сбытовых надбавок ГП для сетевых организаций на расчетный период регулирования.....	33
6. Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика АО «ПСК» на 2026 год.....	35
6.1 Расчет сбытовых надбавок АО «ПСК» для населения и приравненных категорий .....	35
6.2 Расчет сбытовых надбавок АО «ПСК» для прочих потребителей .....	36
6.3 Расчет сбытовых надбавок АО «ПСК» для сетевых организаций.....	37
7. Выводы .....	38

## **Общие положения**

Настоящая экспертиза выполнена экспертами комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области (далее – ЛенРТК) в соответствии с Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 (далее – Правила государственного регулирования).

Цель экспертизы – определение величины расходов и прибыли, формирующих сбытовые надбавки гарантирующего поставщика электроэнергии АО «Петербургская сбытовая компания» (далее – АО «ПСК») в 2026 году и расчет сбытовых надбавок гарантирующего поставщика АО «ПСК» на территории Ленинградской области в 2026 году.

Предмет экспертизы – обосновывающие и расчетные материалы, обосновывающие уровень сбытовых надбавок на 2026 год, данные бухгалтерской и статистической отчетности АО «ПСК» за 2024 год, представленные на рассмотрение ЛенРТК, а также дополнительные материалы, полученные в ходе проведения экспертизы.

В целях определения величины сбытовых надбавок, устанавливаемых на 2026 год, ЛенРТК проведена экспертиза экономически обоснованных величин расходов, относимых на услуги гарантирующего поставщика, и прибыли, формирующих сбытовые надбавки, учитываемые в составе тарифа на электрическую энергию, отпускаемую АО «ПСК» потребителям Ленинградской области.

АО «ПСК» создано 01.10.2005 в рамках осуществления государственной программы по реформированию электроэнергетики.

Единственным акционером АО «ПСК» является ПАО «Интер РАО ЕЭС» – российская энергетическая компания, управляющая активами в России, а также в странах Европы и СНГ.

Доля АО «ПСК» на рынке сбыта электроэнергии в Санкт-Петербурге составляет более 90 %, в Ленинградской области – более 60%. Компания обслуживает свыше 3,4 млн бытовых потребителей и более 69 тысяч потребителей - юридических лиц.

АО «ПСК» в соответствии с приказом ЛенРТК от 13.10.2006 г. № 102-п (в ред. приказа ЛенРТК от 16.09.2011 № 106-п) присвоен статус гарантирующего поставщика электрической энергии в зоне деятельности:

Административные границы Ленинградской области за исключением территорий, соответствующих зонам деятельности гарантирующего поставщика – ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» и гарантирующего поставщика – ООО «РКС-энерго».

## Информация об организации

Полное наименование	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ПЕТЕРБУРГСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ"
Сокращенное наименование	АО «Петербургская сбытовая компания»
Адрес юридического лица	195009, г. Санкт-Петербург, ул. Михайлова, д. 11
Фактический адрес	195009, г. Санкт-Петербург, ул. Михайлова, д. 11
ИНН	7841322249
КПП	780401001
ФИО руководителя	Пирогов Виталий Валентинович
Адрес электронной почты	office@pesc.ru
Официальный сайт в сети Интернет	<a href="https://pesc.ru/">https://pesc.ru/</a>
Контактный телефон	(812) 303 69 69
Факс	(812) 327 07 03

### 1. Нормативная правовая база

- Налоговый кодекс Российской Федерации (далее НК РФ);
- Трудовой Кодекс Российской Федерации (далее ТК РФ);
- Федеральный закон от 26.03.2003. г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный Закон от 17.08.1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Правительства РФ от 28.08.2017 № 1016 «О частичном изменении некоторых актов Правительства Российской Федерации по вопросу установления сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов»;
- Методические указания по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов, утвержденные приказом ФАС России от 21.11.2017 № 1554/17;
- Методические указания по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей, утвержденные приказом ФАС России от 27.05.2022 № 412/22;
- Методические указания по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой

- населению и приравненным к нему категориям потребителей, утвержденные приказом ФСТ России от 16.09.2014 г. № 1442-э;
- Приказ ФАС России № 801/25-ДСП от 15.10.2025 «Об утверждении сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации на 2026 год и плановый период 2027 – 2028 годов» (в редакции приказа ФАС России от 28.11.2025 № 1006/25-ДСП);
  - Приказ ФАС России от 10.10.2025 № 790/25 «О предельных минимальных и максимальных уровнях тарифов на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению и приравненным к нему категориям потребителей, по субъектам Российской Федерации на 2026 год»;
  - Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.10.2025 года № 3081-р «Об утверждении на 2026 год подлежащих применению с 1 января по 30 сентября 2026 г. и с 1 октября по 31 декабря 2026 г. регулируемых цен (тарифов) и предельных (минимальных и (или) максимальных) уровней цен на электрическую энергию (мощность) на розничных рынках электрической энергии и регулируемых цен (тарифов) и предельных (минимальных и (или) максимальных) уровней цен (тарифов) на услуги, оказываемые на оптовом рынке электрической энергии и мощности и розничных рынках электрической энергии с учетом их изменения (индексации)»;
  - Приказ ФАС России от 24.12.2025 № 1161/25 «Об утверждении индикативных цен на электрическую энергию и на мощность для населения и приравненных к нему категорий потребителей на 2026 год, индикативных цен на электрическую энергию и на мощность для покупателей в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, в которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2026 год, а также индикативных цен на электрическую энергию и на мощность для покупателей – субъектов оптового рынка электрической энергии (мощности) на территории неценовой зоны оптового рынка на 2026 год».

## **2. Оценка достоверности данных, приведённых в предложениях АО «ПСК»**

АО «ПСК» представило в ЛенРТК расчеты для установления сбытовых надбавок гарантирующего поставщика на 2026 год исх. № ПСК/ГД/190 от 29.04.2025 (вх. ЛенРТК КТ-02.2-11-38/2025 от 30.04.2025). Достоверность данных, приведенных в предложении общества об установлении сбытовых надбавок ГП на 2026 год подтверждена подписью генерального директора Пирогова В.В. и заверена печатью организации.

Уточненная тарифная заявка на 2026 год направлена письмом от 31.10.2025 № ПСК/07/255 (вх. ЛенРТК КТ-02.2-11-110/2025 от 31.10.2025).

Обосновывающие материалы по расчету сбытовых надбавок представлены компанией в электронном виде и размещены в ФГИС ЕИАС ФАС России.

Предложения АО «ПСК» подготовлены с учетом положений действующего законодательства, в том числе Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 г. № 1178, Методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов, утвержденных приказом ФАС России от 21.11.2017 № 1554/17, и оцениваются экспертной группой ЛенРТК как достоверные.

С 1 января 2025 года на территории Ленинградской области действуют тарифы на электрическую энергию, отпускаемую населению гарантирующими поставщиками, в том числе АО «ПСК» утвержденные ЛенРТК приказом от 30.11.2024 № 211-п (в редакции приказа от 28.02.2025 № 22-п), а также сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков электрической энергии, поставляющих электрическую энергию (мощность) на розничном рынке на территории Ленинградской области в 2025 году, утвержденные приказом ЛенРТК от 30.11.2024 № 210-п.

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» определено, что срок действия утвержденных цен (тарифов) не может составлять менее чем двенадцать месяцев, если иное не установлено другими федеральными законами или решением Правительства Российской Федерации.

Расчеты сбытовых надбавок выполнены исходя из планируемого обществом баланса электрической энергии (мощности) по Ленинградской области на 2026 год, прогнозируемого увеличения расходов в связи с удорожающими факторами на федеральном уровне и других факторов.

Согласно действующему законодательству с 1 января 2011 года продажа электрической энергии (мощности) по свободным (нерегулируемым) ценам доведена до 100 процентов электрической энергии и мощности всем категориям потребителей электрической энергии, за исключением объема электрической энергии (мощности), потребляемого населением по договорам энергоснабжения и оказания населению коммунальных услуг в части электроснабжения.

В свою очередь для своевременного учета тарифных изменений в бюджете субъекта Российской Федерации регулирующим органам необходимо утвердить тарифы на электрическую энергию для населения до начала следующего финансового года.

В соответствии с приказом ФАС России от 10.10.2025 № 790/25 «О предельных минимальных и максимальных уровнях тарифов на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению и приравненным к нему категориям потребителей, по субъектам Российской Федерации на 2026 год», установлены предельные минимальные и максимальные уровни тарифов на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению и приравненным к нему категориям потребителей.

ЛенРТК, рассмотрев представленные АО «ПСК» обосновывающие и расчетные материалы, определенные Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 г. № 1178,

открыл дело об установлении сбытовых надбавок ГП АО «ПСК» на территории Ленинградской области на 2026 год (извещение от 19.05.2025 № КТ-02.2-11-48/2025).

Расчет сбытовых надбавок произведен с учетом действующего законодательства в области регулирования тарифов в сфере электроэнергетики.

### **3. Анализ соответствия расчета цен (тарифов) и формы представления предложений АО «ПСК» нормативно-методическими документами по вопросам регулирования цен (тарифов) и (или) их предельных уровней**

Рассмотрев представленные в адрес ЛенРТК заявление, расчеты и обосновывающие материалы для установления сбытовых надбавок ГП на территории Ленинградской области на 2026 год, ЛенРТК отмечает следующее:

1. Заявление об установлении сбытовых надбавок гарантирующего поставщика на 2025 год представлено АО «ПСК» в ЛенРТК 29 апреля 2025 года, подписано руководителем организации в соответствии с законодательством Российской Федерации и заверено печатью заявителя. Заявление подано в срок, предусмотренный пунктом 12 Правил государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (далее – Правил государственного регулирования).

2. АО «ПСК» на официальном сайте организации в сети Интернет по адресу <https://pesc.ru/about/disclosure/> опубликовало предложения о размере сбытовых надбавок на 2026 год, в соответствии с Основами ценообразования, в сроки, определенные Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24.

3. Расчеты величины сбытовых надбавок гарантирующего поставщика АО «ПСК» на 2026 год, представленные в ЛенРТК, соответствуют Методическим указаниям по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов, утвержденных Приказом ФАС России от 21.11.2017 № 1554/17.

## **4. Оценка финансового состояния АО «ПСК» по данным бухгалтерской отчетности**

### **4.1 Анализ финансового положения**

Представленный анализ финансового положения и эффективности деятельности АО «ПСК» выполнен за период с 01.01.2023 по 31.12.2024 (2 года). Деятельность АО «ПСК» отнесена к отрасли «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» (класс 35 по ОКВЭД ОК 029-2014

(КДЕС РЕД. 2)), что было учтено при качественной оценке значений финансовых показателей.

#### 4.1.1 Структура имущества и источники его формирования

Таблица 1

Показатель	Значение показателя					Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4-гр.2)	± % ((гр.4-гр.2) : гр.2)
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	на начало анализируемого периода (31.12.2022)	на конец анализируемого периода (31.12.2024)		
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Актив</b>							
1. Внеоборотные активы	7 048 567	7 989 816	11 511 430	31,9	40,2	+4 462 863	+63,3
в том числе: основные средства	5 526 000	6 156 470	6 808 955	25,0	23,8	+1 282 955	+23,2
нематериальные активы	519 095	802 238	984 650	2,4	3,4	+465 555	+89,7
2. Оборотные, всего	15 016 342	13 846 010	17 112 835	68,1	59,8	+2 096 493	+14,0
в том числе: запасы	17 857	35 850	124 198	0,1	0,4	+106 341	+7 раз
дебиторская задолженность	12 314 998	12 681 031	13 496 238	55,8	47,1	+1 181 240	+9,6
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	2 505 955	1 114 312	3 474 335	11,4	12,1	+ 986 380	+38,6
<b>Пассив</b>							
1. Собственный капитал	7 937 313	7 067 366	10 447 888	36,0	36,5	+2 510 575	+31,6
2. Долгосрочные обязательства, всего	606 495	569 932	513 716	2,7	1,8	-92 779	-15,3
в том числе: заемные средства	520 462	479 881	404 736	2,3	1,4	-115 726	-22,2
3. Краткосрочные обязательства*, всего	13 521 101	14 198 528	17 662 661	61,3	61,7	+4 141 560	+30,6
в том числе: заемные средства	151 025	141 816	144 515	0,7	0,5	-6 510	-4,3
<b>Валюта баланса</b>	<b>22 064 909</b>	<b>21 835 826</b>	<b>28 624 265</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>+6 559 356</b>	<b>+29,7</b>

\* Без доходов будущих периодов, возникших в связи с безвозмездным получением имущества и государственной помощи, включенных в собственный капитал.

Структура активов акционерного общества на 31.12.2024 характеризуется следующим соотношением: 40,2% внеоборотных и 59,8% текущих. Активы организации в течение анализируемого периода (31.12.2022 – 31.12.2024) увеличились на 6 559 356 тыс. руб. (на 29,7%), при этом собственный капитал увеличился на 31,6%. Опережающее увеличение собственного капитала

относительно общего роста активов следует рассматривать как положительный фактор.

Рост величины активов организации связан, главным образом, с ростом следующих статей актива бухгалтерского баланса (в скобках указана доля изменения статьи в общей сумме всех положительно изменившихся статей):

- долгосрочные финансовые вложения – 2 266 383 тыс. руб. (33,7%)
- основные средства – 1 282 955 тыс. руб. (19,1%)
- дебиторская задолженность – 1 181 240 тыс. руб. (17,6%)
- денежные средства и денежные эквиваленты – 967 362 тыс. руб. (14,4%)

Одновременно, в пассиве баланса наибольший прирост наблюдается по строкам:

- кредиторская задолженность – 4 145 986 тыс. руб. (62,1%)
- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) – 2 467 357 тыс. руб. (36,9%)

Среди отрицательно изменившихся статей баланса можно выделить "прочие оборотные активы" в активе и "долгосрочные заемные средства" в пассиве (-148 677 тыс. руб. и -115 726 тыс. руб. соответственно).

На 31.12.2024 собственный капитал организации составил 10 447 888 тыс. руб., что на 31,6% больше, чем на начало анализируемого периода.

#### 4.1.2 Оценка стоимости чистых активов организации

Таблица 2

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4-гр.2)	± % (((гр.4-гр.2) : гр.2)
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	на начало анализируемого периода (31.12.2022)	на конец анализируемого периода (31.12.2024)		
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Чистые активы	7 937 313	7 067 366	10 447 888	36,0	36,5	+ 2 510 575	+ 31,6
2. Уставный капитал	179 473	179 473	179 473	0,8	0,6	-	-
Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	7 757 840	6 887 893	10 268 415	35,2	35,9	+ 2 510 575	+ 32,5

Чистые активы организации на последний день анализируемого периода значительно (в 58,2 раза) превышают уставный капитал. Это позитивно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Рост чистых активов за анализируемый период на 31,6% в сочетании с превышением чистых активов над уставным капиталом говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку.

### 4.1.3 Основные показатели финансовой устойчивости организации

Таблица 3

Показатель	Значение показателя			Изменение показателя (гр.4-гр.2)	Описание показателя и его нормативное значение
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024		
1	2	3	4	5	5
1. Коэффициент автономии	0,36	0,32	0,37	0,01	Отношение собственного капитала к общей сумме капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 0,5 и более (оптимальное 0,6-0,75).
2. Коэффициент финансового левериджа	1,78	2,09	1,74	-0,04	Отношение заемного капитала к собственному. Нормальное значение для данной отрасли: 1 и менее (оптимальное 0,33-0,67).
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,06	-0,07	-0,06	-0,12	Отношение собственных оборотных средств к оборотным активам. Нормальное значение: не менее 0,1.
4. Индекс постоянного актива	0,89	1,13	1,10	0,21	Отношение стоимости внеоборотных активов к величине собственного капитала организации.
5. Коэффициент покрытия инвестиций	0,39	0,35	0,38	-0,01	Отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к общей сумме капитала. Нормальное значение: не менее 0,75.
6. Коэффициент маневренности собственного капитала	0,11	-0,13	-0,10	-0,21	Отношение собственных оборотных средств к источникам собственных средств. Нормальное значение: 0,1 и более.
7. Коэффициент мобильности имущества	0,68	0,63	0,60	-0,08	Отношение оборотных средств к стоимости всего имущества. Характеризует отраслевую специфику организации.
8. Коэффициент мобильности оборотных средств	0,17	0,08	0,20	0,03	Отношение наиболее мобильной части оборотных средств (денежных средств и финансовых вложений) к общей стоимости оборотных активов.
9. Коэффициент обеспеченности запасов	49,77	-25,73	-8,56	-58,33	Отношение собственных оборотных средств к стоимости запасов. Нормальное значение: не менее 0,5.
10. Коэффициент краткосрочной задолженности	0,96	0,96	0,97	0,01	Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности.

Полученные результаты позволяют увидеть, что организация характеризуется зависимостью от внешних источников финансирования, коэффициент автономии организации по состоянию на последний день анализируемого периода (31.12.2024) составил 0,37 (доля собственных средств в общей величине источников финансирования на конец отчетного периода составляет лишь 37%). Полученное значение свидетельствует о неоптимальном балансе собственного и заемного капитала. Данный показатель свидетельствует о неудовлетворительном финансовом положении. Коэффициент автономии незначительно снизился за два года (-0,01).

Коэффициент финансового левериджа равен 1,74. Это означает, что на каждый рубль собственных средств, вложенных в активы предприятия, приходится 1,74 руб. заемных средств. При этом за два года показатель снизился на 0,04, что свидетельствует о некотором повышении финансовой устойчивости.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на последний день анализируемого периода составил -0,06. За два года снижение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами составило 0,12. На 31.12.2024 значение коэффициента является неудовлетворительным. В течение всего периода коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами сохранял значение, не соответствующее нормативу.

В течение анализируемого периода коэффициент покрытия инвестиций сократился с 0,39 до 0,38, значение коэффициента по состоянию на 31.12.2024 значительно ниже допустимой величины.

Значение коэффициента обеспеченности материальных запасов на последний день анализируемого периода (31.12.2024) составило -8,56. Коэффициент обеспеченности материальных запасов за анализируемый период (с 31.12.2022 по 31.12.2024) сильно уменьшился (-58,33). Несмотря на то, что в начале рассматриваемого периода значение коэффициента соответствовало норме, позднее оно стало неудовлетворительным. На последний день анализируемого периода (31.12.2024) значение коэффициента обеспеченности материальных запасов можно охарактеризовать как критическое.

Коэффициент маневренности снизился за анализируемый период с 0,11 до -0,10, что говорит о снижении мобильности собственных средств организации и снижении свободы в маневрировании этими средствами.

Значение индекса постоянного актива говорит о высокой доле основных средств и внеоборотных активов в источниках собственных средств. По состоянию на конец периода их стоимость покрывается за счет собственных средств на 110%. Следовательно, на конец анализируемого периода все долгосрочные активы финансируются за счет долгосрочных источников, что может обеспечить относительно высокий уровень платежеспособности в долгосрочной перспективе.

По коэффициенту краткосрочной задолженности видно, что величина краткосрочной кредиторской задолженности организации значительно превосходит величину долгосрочной задолженности (97,2% и 2,8% соответственно). При этом за анализируемый период доля долгосрочной задолженности уменьшилась на 1%.

#### 4.1.4 Анализ финансовой устойчивости по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств

Таблица 4

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	Значение показателя		Излишек (недостаток)*		
	на начало анализируемого периода (31.12.2022)	на конец анализируемого периода (31.12.2024)	на 31.12.2022	на 31.12.2023	на 31.12.2024
1	2	3	4	5	6
СОС <sub>1</sub> (рассчитан без учета долгосрочных и краткосрочных пассивов)	888 746	-1 063 542	+870 889	-958 300	-1 187 740
<b>СОС<sub>2</sub></b> (рассчитан с учетом долгосрочных пассивов; фактически равен чистому оборотному капиталу, Net Working Capital)	<b>1 495 241</b>	<b>-549 826</b>	<b>+1 477 384</b>	<b>-388 368</b>	<b>-674 024</b>
СОС <sub>3</sub> (рассчитанные с учетом как долгосрочных пассивов, так и краткосрочной задолженности по кредитам и займам)	1 646 266	-405 311	+1 628 409	-246 552	-529 509

Поскольку на 31.12.2024 наблюдается недостаток собственных оборотных средств, рассчитанных по всем трем вариантам, финансовое положение организации по данному признаку можно характеризовать как неудовлетворительное. Более того все три показателя покрытия собственными оборотными средствами запасов за анализируемый период ухудшили свои значения.

#### 4.1.5 Расчет коэффициентов ликвидности

Таблица 5

Показатель ликвидности	Значение показателя			Изменение показателя (гр.4 - гр.2)	Расчет, рекомендованное значение
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024		
1	2	3	4	5	6
1. Коэффициент текущей (общей) ликвидности	1,11	0,98	0,97	-0,14	Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение для данной отрасли: 1,7 и более.
2. Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	1,1	0,97	0,96	-0,14	Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 1 и более.
3. Коэффициент абсолютной ликвидности	0,19	0,08	0,2	+0,01	Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: не менее 0,2.

По состоянию на 31.12.2024 при норме 1,7 коэффициент текущей (общей) ликвидности имеет значение 0,97. Более того следует отметить отрицательную динамику показателя – в течение анализируемого периода коэффициент снизился на -0,14.

Для коэффициента быстрой ликвидности нормативным значением является 1. В данном случае его значение составило 0,96. Это означает, что у АО «Петербургская сбытовая компания» недостаточно активов, которые можно в сжатые сроки перевести в денежные средства, чтобы погасить краткосрочную кредиторскую задолженность. В начале рассматриваемого периода коэффициент быстрой ликвидности соответствовал норме, однако позже ситуация изменилась.

При норме 0,2 значение коэффициента абсолютной ликвидности составило 0,2. При этом следует отметить, что за весь анализируемый период коэффициент абсолютной ликвидности вырос на 0,01.

#### 4.1.6 Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения

Таблица 6

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Прирост за анализ. период, %	Норм. соотношение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Прирост за анализ. период, %	Излишек/недостаток платеж. средств тыс. руб., (гр.2 - гр.6)
1	2	3	4	5	6	7	8
A1. Высоколиквидные активы (ден. ср-ва + краткосрочные фин. вложения)	3 474 335	+38,6	≥	П1. Наиболее срочные обязательства (привлеченные средства) (текущ. кред. задолж.)	17 435 782	+31,2	-13 961 447
A2. Быстрореализуемые активы (краткосрочная деб. задолженность)	13 496 238	+9,6	≥	П2. Среднесрочные обязательства (краткосроч. обязательства кроме текущ. кредит. задолж.)	226 879	-1,9	+13 269 359
A3. Медленно реализуемые активы (прочие оборот. активы)	142 262	-27,2	≥	П3. Долгосрочные обязательства	513 716	-15,3	-371 454
A4. Труднореализуемые активы (внеоборотные активы)	11 511 430	+63,3	≤	П4. Постоянные пассивы (собственный капитал)	10 447 888	+31,6	+1 063 542

Из четырех соотношений, характеризующих соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения, выполняется только одно. Высоколиквидные активы покрывают наиболее срочные обязательства организации только лишь на 20%. В соответствии с принципами оптимальной структуры активов по степени ликвидности, краткосрочной дебиторской задолженности должно быть достаточно для покрытия среднесрочных обязательств (краткосрочной задолженности за минусом текущей кредиторской задолженности). В данном случае это соотношение выполняется (быстрореализуемые активы превышают среднесрочные обязательства в 59,5 раза).

## 4.2 Анализ эффективности деятельности организации

### 4.2.1 Обзор результатов деятельности организации

Основные финансовые результаты деятельности АО «ПСК» за анализируемый период (с 31.12.2021 по 31.12.2023) приведены ниже в таблице:

Таблица 7

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя		Среднегодовая величина, тыс. руб.
	2023 г.	2024 г.	тыс. руб. (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)	
1	2	3	4	5	6
1. Выручка	167 948 744	182 277 949	+14 329 205	+8,5	175 113 347
2. Расходы по обычным видам деятельности	161 769 706	176 239 932	+14 470 226	+8,9	169 004 819
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	6 179 038	6 038 017	-141 021	-2,3	6 108 528
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-2 136 524	-1 412 062	+724 462	↑	-1 774 293
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	4 042 514	4 625 955	+583 441	+14,4	4 334 235
6. Проценты к уплате	4 844 458	5 620 226	+775 768	+16	5 232 342
7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	56 332	61 453	+5 121	+9,1	58 893
8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	-1 385 160	-1 198 167	+186 993	↑	-1 291 664
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	2 601 022	3 366 335	+765 313	+29,4	2 983 679
Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса (измен. стр. 1370)	-898 978	3 366 335	x	x	x

За весь анализируемый период годовая выручка увеличилась на 14 329 205 тыс. руб., или на 8,5% и составила 182 277 949 тыс. руб.

Значение прибыли от продаж за 2024 год составило 6 038 017 тыс. руб. За анализируемый период (с 31 декабря 2022 г. по 31 декабря 2024 г.) отмечено небольшое падение финансового результата от продаж (-141 021 тыс. руб.).

АО «ПСК» учитывало общехозяйственные (управленческие) расходы в качестве условно-постоянных, относя их по итогам отчетного периода на реализованные товары (работы, услуги).

## 4.2.2 Анализ рентабельности

Таблица 8

Показатели рентабельности	Значения показателя (в %, или в копейках с рубля)		Изменение показателя	
	2023 г.	2024 г.	коп., (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)
1	2	3	4	5
1. Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 4% и более.	3,7	3,3	-0,4	-10
2. Рентабельность продаж по ЕВИТ (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	2,4	2,5	+0,1	+5,4
3. Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 1% и более.	1,5	1,8	+0,3	+19,2
<i>Справочно:</i> Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг)	3,8	3,4	-0,4	-10,3
Коэффициент покрытия процентов к уплате (ICR), коэфф. Нормальное значение: не менее 1,5.	71,8	75,3	+3,5	+4,9

Представленные в таблице 8 показатели рентабельности за последний год имеют положительные значения как следствие прибыльной деятельности АО «Петербургская сбытовая компания».

Рентабельность продаж за 2024 год составила 3,3%. Тем не менее, имеет место отрицательная динамика рентабельности обычных видов деятельности по сравнению с данным показателем за 2023 год (-0,4%).

Рентабельность, рассчитанная как отношение прибыли до налогообложения и процентных расходов (ЕВИТ) к выручке организации, за период 01.01–31.12.2024 составила 2,5%. То есть в каждом рубле выручки организации содержалось 2,5 коп. прибыли до налогообложения и процентов к уплате

В таблице 9 представлены основные показатели, характеризующие рентабельность использования капитала, вложенного в предпринимательскую деятельность.

Таблица 9

Показатель рентабельности	Значение показателя, %		Изменение показателя (гр.3 - гр.2)	Расчет показателя
	2023 г.	2024 г.		
1	2	3	4	5
Рентабельность собственного капитала (ROE)	34,7	38,3	+3,6	Отношение чистой прибыли к средней величине собственного капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 9% и более.
<i>Справочно:</i> Рентабельность собственного капитала (ROE), рассчитанная по совокупному финансовому результату	35,1	38,5	+3,4	Отношение совокупного финансового результата к средней величине собственного капитала.
Рентабельность активов (ROA)	11,8	13,3	+1,5	Отношение чистой прибыли к средней стоимости активов. Нормальное значение для данной отрасли: 3% и более.
<i>Справочно:</i> Рентабельность активов (ROA), рассчитанная по совокупному финансовому результату	12	13,4	+1,4	Отношение совокупного финансового результата к средней стоимости активов.
Прибыль на задействованный капитал (ROCE)	50	49,6	-0,4	Отношение прибыли до уплаты процентов и налогов (ЕВИТ) к собственному капиталу и долгосрочным обязательствам.
Рентабельность производственных фондов	105,3	91,8	-13,5	Отношение прибыли от продаж к средней стоимости основных средств и материально-производственных запасов.
<i>Справочно:</i> Фондоотдача, коэфф.	28,8	28	-0,7	Отношение выручки к средней стоимости основных средств.

За последний год каждый рубль собственного капитала АО «Петербургская сбытовая компания» принес 0,383 руб. чистой прибыли. За два последних года рентабельность собственного капитала явно выросла (+3,6%). За период 01.01–31.12.2024 значение рентабельности собственного капитала является исключительно хорошим.

За весь анализируемый период отмечено заметно повышение рентабельности активов, составившее 1,5% – до 13,3%.

#### 4.2.3 Расчет показателей деловой активности (оборачиваемости)

В таблице 10 приведены показатели оборачиваемости ряда активов, характеризующие скорость возврата авансированных на осуществление предпринимательской деятельности средств.

Таблица 10

Показатель оборачиваемости	Значение в днях		Коэфф. 2023 г.	Коэфф. 2024 г.	Изменение, дн. (гр.3 - гр.2)
	2023 г.	2024 г.			
1	2	3	4	5	6
Оборачиваемость оборотных средств (отношение средней величины оборотных активов к средневзвешенной выручке*; нормальное значение для данной отрасли: 120 и менее дн.)	31	31	11,6	11,7	–
Оборачиваемость запасов (отношение средней стоимости запасов к средневзвешенной себестоимости проданных товаров; нормальное значение для данной отрасли: 8 и менее дн.)	<1	<1	6 024,2	2 196,3	–
Оборачиваемость дебиторской задолженности (отношение средней величины дебиторской задолженности к средневзвешенной выручке; нормальное значение для данной отрасли: не более 78 дн.)	27	26	13,4	13,9	-1
Оборачиваемость кредиторской задолженности (отношение средней величины кредиторской задолженности к средневзвешенной выручке)	30	31	12,4	11,6	+1
Оборачиваемость активов (отношение средней стоимости активов к средневзвешенной выручке; нормальное значение для данной отрасли: 205 и менее дн.)	48	51	7,7	7,2	+3
Оборачиваемость собственного капитала (отношение средней величины собственного капитала к средневзвешенной выручке)	16	18	22,4	20,8	+2

Данные об оборачиваемости активов в среднем в течение анализируемого периода свидетельствуют о том, что акционерное общество получает выручку, равную сумме всех имеющихся активов за 49 календарных дней.

#### 4.2.4 Факторный анализ рентабельности собственного капитала

Рентабельность собственного капитала в 2024 году составила 38,3%. В течение анализируемого периода (с 31 декабря 2022 г. по 31 декабря 2024 г.) имело место заметное повышение рентабельности собственного капитала, составившее 3,6%.

Методика «DuPont» позволяет дать комплексную оценку основным факторам, влияющим на рентабельность собственного капитала организации, а именно: рентабельность продаж, оборачиваемость активов и структура капитала.

$$\text{Рентабельность собственного капитала} = \frac{\text{Чистая прибыль (ЧП)}}{\text{Собственный капитал (СК)}} = \frac{\text{ЧП}}{\text{Выручка}} \times \frac{\text{Выручка}}{\text{Активы}} \times \frac{\text{Активы}}{\text{СК}}$$

Влияние каждого из трех факторов представлено в таблице 11.

Таблица 11

Фактор	Изменение рентабельности собственного капитала, сравнение двух периодов: 2024 г. и 2023 г.
Увеличение рентабельности деятельности продаж (по чистой прибыли)	+6,67
Рост оборачиваемости активов	-2,41
Увеличение доли собственного капитала	-0,6
<b>Итого изменение рентабельности собственного капитала, выраженной в %</b>	<b>+3,66</b>

#### 4.2.5 Оценка ключевых показателей

По результатам проведенного анализа выделены и сгруппированы по качественному признаку основные показатели финансового положения и результатов деятельности АО «Петербургская сбытовая компания» за весь анализируемый период.

Показатели финансового положения и результатов деятельности организации, имеющие *исключительно хорошие* значения:

- чистые активы превышают уставный капитал, к тому же они увеличились за анализируемый период;
- отличная рентабельность активов (13,3% за период 01.01–31.12.2024);
- опережающее увеличение собственного капитала относительно общего изменения активов организации;
- чистая прибыль за последний год составила 3 366 335 тыс. руб. (+765 313 тыс. руб. по сравнению с предшествующим годом).

В ходе анализа были получены следующие *положительные* показатели результатов деятельности организации:

- за 2024 год получена прибыль от продаж (6 038 017 тыс. руб.), однако наблюдалась ее отрицательная динамика по сравнению с предшествующим годом (-141 021 тыс. руб.);
- положительная динамика прибыли до процентов к уплате и налогообложения (ЕБИТ) на рубль выручки АО «Петербургская сбытовая компания» (+0,1 коп. к 2,4 коп. с рубля выручки за 2023 год).

Следующие 6 показателей финансового положения и результатов деятельности АО «Петербургская сбытовая компания» имеют *неудовлетворительные* значения:

- коэффициент автономии имеет неудовлетворительное значение (0,37);
- по состоянию на 31.12.2024 значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами, равное -0,06, не удовлетворяет нормативному значению;

- ниже принятой нормы коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности;
- коэффициент абсолютной ликвидности ниже принятой нормы;
- значительное падение рентабельности продаж (-0,4 процентных пункта от рентабельности за период 01.01–31.12.2023 равной 3,7%);
- не соблюдается нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения.

С *критической* стороны финансовое положение организации характеризуют следующие показатели:

- коэффициент текущей (общей) ликвидности существенно ниже нормального значения;
- коэффициент покрытия инвестиций значительно ниже нормы (доля собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей сумме капитала организации составляет 38% (нормальное значение: не менее 75%);
- критическое финансовое положение по величине собственных оборотных средств.

На основании качественной оценки значений показателей на конец анализируемого периода, а также их динамики в течение периода и прогноза на ближайший год, получены следующие выводы. Баллы финансового положения и результатов деятельности АО «Петербургская сбытовая компания» составили -0,71 и +1,3 соответственно. На основе эти двух оценок получена итоговая рейтинговая оценка финансового состояния предприятия, которая составила ВВ – нормальное состояние.

## **5. Расчет сбытовых надбавок АО «ПСК» с использованием метода сравнения аналогов на 2026 год**

### **5.1 Анализ основных балансовых показателей электрической энергии АО «ПСК»**

На основании отчетных материалов, представленных АО «ПСК», а также заявок потребителей и прогноза электропотребления в целом, экспертами ЛенРТК проведены анализ и оценка балансовых показателей компании на 2026 год, которые были учтены при подготовке предложений по балансовым показателям по Ленинградской области в ФАС России.

В качестве исходных данных к расчетам ЛенРТК принят утвержденный ФАС России баланс производства и поставок электрической энергии (мощности) по Ленинградской области на 2026 год (Приказ ФАС России № 801/25-ДСП от 15.10.2025 «Об утверждении сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации на 2026 год и плановый период 2027 – 2028 годов» (в редакции приказа ФАС России от 28.11.2025 № 1006/25-ДСП).

Таблица 12

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г.	2025 год	2026 год	
	факт	факт	факт	план	факт	план	план	в т.ч. в границах зоны деятельности ГП
Электропотребление по балансу, утвержденному ФАС России, млн. кВтч	8 788,60	9 190,50	9 965,55	10 192,06	10 381,27	10 573,83	10 738,60	10 738,60
Полезный отпуск электроэнергии, млн. кВтч	9 718,60	9 190,50	9 965,55	10 192,06	10 381,27	10 573,83	10 738,60	10 738,60
(темп роста, % к пред. периоду)	10,60%	4,60%	8,43%	2,27%	4,17%	3,75%	1,56%	1,56%
из него население и приравненные к нему категории, млн. кВтч	2 923,00	3 357,00	3 711,23	4 160,4	3 861,3	4 171,5	4 161,2	4 161,2

Обеспечение указанной выше потребности в электроэнергии планируется на 99,7% покрыть за счет поставок электроэнергии с оптового рынка электрической энергии. Кроме того, в 2026 году планируется покупка 28,5 млн кВтч на розничном рынке.

## 5.2 Расчет расходов, учитываемых в составе необходимой валовой выручки АО «ПСК» на 2026 год

При определении необходимой валовой выручки ГП для расчета сбытовых надбавок учитываются в соответствии с МУ следующие показатели:

б) эталоны затрат ГП;

в) неподконтрольные расходы ГП, включающие амортизацию основных средств и нематериальных активов, налоги (включая налог на прибыль), капитальные вложения из прибыли в соответствии с утвержденной в порядке, установленном Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 г. № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2009, № 49 (часть II), ст. 5978; 2015, № 8, ст. 1175; № 37, ст. 5153; 2016, № 5, ст. 687; № 47, ст. 6641; 2017, № 9, ст. 1365), инвестиционной программой ГП, расходы на выполнение предусмотренных пунктом 5 статьи 37 Федерального закона от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), в том числе не относящиеся к капитальным вложениям.

г) выпадающие, недополученные (излишне полученные) доходы от осуществления деятельности в качестве ГП за период, предшествующий базовому

периоду регулирования, обусловленные установлением цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению и приравненным к нему категориям потребителей;

д) недополученные (излишне полученные) доходы, обусловленные отклонением величины фактического полезного отпуска от величины, учтенной при установлении сбытовых надбавок ГП, за исключением дохода, полученного от увеличения полезного отпуска, связанного с принятием на обслуживание покупателей (потребителей) электрической энергии в течение периода, предшествующего базовому периоду регулирования.

Эталонная выручка ГП определяется как сумма следующих составляющих:

- произведение суммы переменных компонентов эталонов затрат ГП и прогнозной валовой выручки ГП от продажи электрической энергии (мощности) соответствующей группе (подгруппе) потребителей (сетевых организаций) на соответствующий период регулирования;

- произведение прогнозного количества точек поставки по каждой группе потребителей (сетевых организаций), суммы постоянных компонентов эталонов затрат для соответствующей группы (подгруппы) потребителей (сетевых организаций) и индекса потребительских цен в соответствии с одобренным Правительством Российской Федерации в соответствии со статьей 26 Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2014, № 26 (часть I), ст. 3378; 2016, № 26 (часть I), ст. 3879; № 27 (часть I), ст. 4210; 2017, № 45, ст. 6573) прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на соответствующий период регулирования по отношению к году, в ценах которого были определены эталонные затраты;

- расчетная предпринимательская прибыль ГП в размере полутора процентов от валовой выручки ГП по регулируемому виду деятельности без учета стоимости услуг по передаче электрической энергии и иных услуг, оказание которых является неотъемлемой частью процесса поставки электрической энергии потребителям.

Эталонные затраты ГП дифференцируются по группам масштаба деятельности ГП, которые определяются в соответствии с приложением № 2 к МУ, в связи с чем, ЛенРТК произведена оценка масштаба деятельности АО «ПСК».

### **5.3 Оценка масштаба деятельности АО «ПСК» и расчет постоянной компоненты эталонных затрат**

Группа масштаба деятельности ГП определяется для каждого планируемого периода регулирования (i) в соответствии с величиной приведенного количества точек поставки (шт.), рассчитываемого по формуле:

$$n_i^{\text{приведенное}} = 0,04 \cdot n_i^{\text{нас город}} + 0,04 \cdot n_i^{\text{нас сел}} + n_i^{\text{ИКУ}} + n_i^{\text{нас иные}} + n_{\text{менее 670 кВт},i}^{\text{пп}} + n_{\text{от 670 кВт до 10 МВт},i}^{\text{пп}} + n_{\text{менее 10 МВт},i}^{\text{пп}} + n_i^{\text{сет}}$$

где:

$n_i^{\text{нас город}}$  – количество точек поставки по договорам энергоснабжения, заключенным ГП с потребителями, относящимися к группе «население, проживающее в городских населенных пунктах», определяемое в соответствии с пунктом 12 МУ, в расчетном периоде  $i$ , шт.;

$n_i^{\text{нас сел}}$  – количество точек поставки по договорам энергоснабжения, заключенным ГП с потребителями, относящимися к группе «население, проживающее в сельских населенных пунктах», определяемое в соответствии с пунктом 12 МУ, в расчетном периоде  $i$ , шт.;

$n_i^{\text{ИКУ}}$  – количество точек поставки по договорам энергоснабжения, заключенным ГП с потребителями, относящимися к группе «исполнители коммунальных услуг», определяемое в соответствии с пунктом 13 МУ, в расчетном периоде  $i$ , шт.;

$n_i^{\text{нас иные}}$  – количество точек поставки по договорам энергоснабжения, заключенным ГП с потребителями, относящимися к группе «иные потребители, относящиеся к населению», определяемое в соответствии с пунктом 12 МУ, в расчетном периоде  $i$ , шт.;

$n_{\text{менее 670 кВт},i}^{\text{мп}}$  – количество точек поставки по договорам энергоснабжения, купли-продажи, заключенным ГП с потребителями (покупателями), относящимися к прочим потребителям, у которых максимальная мощность принадлежащих им энергопринимающих устройств относится к диапазону «менее 670 кВт», определяемое в соответствии с пунктом 12 МУ, в расчетном периоде  $i$ , шт.;

$n_{\text{от 670 кВт до 10 МВт},i}^{\text{мп}}$  – количество точек поставки по договорам энергоснабжения, купли-продажи, заключенным ГП с потребителями (покупателями), относящимися к прочим потребителям, у которых максимальная мощность принадлежащих им энергопринимающих устройств относится к диапазону «от 670 кВт до 10 МВт», определяемое в соответствии с пунктом 12 МУ, в расчетном периоде  $i$ , шт.;

$n_{\text{не менее 10 МВт},i}^{\text{мп}}$  – количество точек поставки по договорам энергоснабжения, купли-продажи, заключенным ГП с потребителями (покупателями), относящимися к прочим потребителям, у которых максимальная мощность принадлежащих им энергопринимающих устройств относится к диапазону «не менее 10 МВт», определяемое в соответствии с пунктом 12 МУ, в расчетном периоде  $i$ , шт.;

$n_i^{\text{сет}}$  – количество точек поставки по договорам купли-продажи потерь, заключенным ГП с сетевыми организациями, определяемое в соответствии с пунктом 12 МУ в расчетном периоде  $i$ , шт.

ЛенРТК проведя анализ информации о количестве точек поставки различным группам потребителей АО «ПСК» на территории Ленинградской области определена группа масштаба деятельности ГП – 4, данные используемые для расчета приведены в нижеследующей таблице.

Таблица 13

Компания	Городское население	Сельское население	Потребители, приравненные к населению, за искл. ИКУ	ИКУ	Прочие потребители менее 670 кВт	Прочие потребители от 670 кВт до 10 МВт	Прочие потребители не менее 10 МВт	Сетевые организации	Число приведенных ТП (тыс. ТП)	Группа масштаба
АО «ПСК»	252 570	606 246	4 218	6 551	42 753	982	145	1 547	90 549	4

В соответствии с расчетом организация относится к четвертой группе масштаба деятельности ГП.

В представленных документах, приложенных к письму АО «ПСК» от 31.10.2025 № ПСК/07/255 приводится информация по каждой точке поставки, участвующей в расчетах.

Фактические данные по количеству точек поставки по каждой группе (подгруппе) потребителей предоставляются по состоянию на 01.10.2025.

Рост количества точек поставки населению происходит как вследствие продолжающегося жилищного строительства, так и в связи с положениями Федерального Закона РФ от 03.04.2018 № 59-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс РФ», позволяющими заключать договоры энергоснабжения непосредственно между ресурсоснабжающей организацией и бытовыми потребителями. При формировании предложения на 2025 год принимались во внимание нормы постановления Правительства РФ № 1351 от 10.11.2017 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры в отношении отдельных групп потребителей» в части энергоснабжения в садоводческих, огороднических и дачных некоммерческих объединениях граждан. Сейчас на обслуживании в АО «ПСК» находятся более 2,5 тысяч садоводческих, огороднических и дачных организаций, которые объединяют более 600 тысяч граждан. Значительная часть членов таких организаций уже заключила или готова заключить с гарантирующим поставщиком прямой договор электроснабжения по упрощенной схеме.

Увеличение количества точек поставки бытовым потребителям приводит к увеличению полезного отпуска электрической энергии для этой группы потребителей. В 2024 году по сравнению с предшествующим годом полезный отпуск АО «ПСК» электроэнергии населению и приравненным категориям вырос на 4,0%.

В 2023 – 2024 гг. в Ленинградской области произошли следующие изменения административно-территориального устройства: во Всеволожском районе Колтушское сельское поселение преобразовано в Колтушское городское поселение (областной закон № 61-оз от 14.06.2023), Бугровское сельское поселение преобразовано в Бугровское городское поселение (областной закон от 08.06.2024 № 66-оз), в Тосненском районе Тельмановское сельское поселение преобразовано в Тельмановское городское поселение (областной закон от 16.05.2024 № 64-оз).

Изменение существующего статуса точек поставки повлекло перераспределение потребителей в пользу категории «население, проживающее в городских населенных пунктах».

При расчете необходимой валовой выручки АО «ПСК» на 2026 год ЛенРТК руководствовалось положениями МУ и использовало для расчета НВВ следующие параметры:

1. В соответствии с п.8 МУ НВВ АО «ПСК» на 2026 год определена без использования механизма поэтапного доведения необходимой валовой выручки ГП до эталонной выручки ГП.

2. Индекс потребительских цен на 2026 год, определенный в соответствии с прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации – 105,1%.

3. Индекс роста цен на электрическую энергию (мощность) на оптовом рынке электрической энергии принят в соответствии с прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации (прогноз роста конечной цены электроэнергии для прочих потребителей) – 114,3%.

Постоянная компонента эталонных затрат, учитываемая при расчете сбытовых надбавок, составляет 2 015 573 485,21 руб.:

Таблица 14

	Городское население Сельское население Потребители, приравненные к населению, за искл. ИКУ ИКУ	Прочие потребители менее 670 кВт	Прочие потребители от 670 кВт до 10 МВт	Прочие потребители не менее 10 МВт	Сетевые организации	Итого
Постоянная компонента эталонных затрат ГП	1 287 135 563,14	680 834 017,91	14 628 931,89	1 902 892,92	31 072 079,35	2 015 573 485,21

#### 5.4 Расчетная предпринимательская прибыль ГП на расчетный период 2026 год

Методические указания по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов (приказ ФАС России от 21 ноября 2017 г. № 1554/17) предусматривают установление расчетной предпринимательской прибыли на максимальном уровне в размере 1,5 процента от валовой выручки гарантирующего поставщика по регулируемому виду деятельности без учета стоимости услуг по передаче электрической энергии и иных услуг, оказание которых является неотъемлемой частью процесса поставки электрической энергии потребителям.

С целью компенсации фактических расходов гарантирующего поставщика не покрытых постоянными компонентами эталона, АО «ПСК» заявляет к расчёту максимально возможный уровень.

Расчетная предпринимательская прибыль на 2026 год по группам потребителей определена 555 751 756,33 руб. исходя из минимального значения расчетной

предпринимательской прибыли ГП на расчетный период регулирования, относимая на группы потребителей, заявленной ГП и величины предпринимательской прибыли, определяемой в отношении каждой подгруппы потребителей в соответствии с МУ.

Таблица 15

	Городское население Сельское население Потребители, приравненные к населению, за искл. ИКУ, ИКУ	Прочие потребители менее 670 кВт	Прочие потребители от 670 кВт до 10 МВт	Прочие потребители не менее 10 МВт	Сетевые организации	Итого
Расчётная предпринимательская прибыль по предложению ГП,	141 733 933,33	30 345 920,30	166 902 561,65	106 210 721,05	110 558 620,00	555 751 756,33
Расчетная предпринимательская прибыль в соответствии с МУ	141 733 933,33	30 412 284,63	167 267 565,46	106 442 996,20	116 293 307,70	562 150 087,32
Минимальное значение расчетной предпринимательской прибыли ГП, принятое к расчету	141 733 933,33	30 345 920,30	166 902 561,65	106 210 721,05	110 558 620,00	555 751 756,33

### 5.5 Неподконтрольные расходы АО «ПСК», учитываемые при расчете необходимой валовой выручки на 2026 год

Неподконтрольные расходы ГП, включающие амортизацию основных средств и материальных активов, налоги (включая налог на прибыль), капитальные вложения из прибыли в соответствии с утвержденной в порядке, установленном Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 г. № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики», инвестиционной программой ГП, расходы на выполнение предусмотренных пунктом 5 ст. 37 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), в том числе не относящиеся к капитальным вложениям.

Расходы на создание и развитие автоматизированных информационно-измерительных систем учета ресурсов и передачи показаний приборов учета учитываются на основании утвержденной в порядке, установленном Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики», инвестиционной программой гарантирующего поставщика.

АО «ПСК» предлагает принять неподконтрольные расходы, учитываемые при расчете сбытовых надбавок гарантирующего поставщика, в сумме 882 645 770,43руб.

В качестве обосновывающих материалов компанией представлены расчет амортизационных отчислений по группам основных средств, данные первичного раздельного учета, налоговые декларации по уплате налогов и сборов.

Сводные данные по величине неподконтрольных расходов, заявленных АО «ПСК» на 2026 год и рассмотренных ЛенРТК, приведены в таблице 16.

Таблица 16

Наименование показателя	Предложение на 2026 год					Итого, руб.
	Население и приравненные категории	Прочие потребители			Сетевые организации	
		менее 670 кВт	от 670 кВт до 10 МВт	не менее 10 МВт		
1. Неподконтрольные расходы, учтенные при установлении сбытовых надбавок, в том числе:	487 246 223,30	2 765 393,49	15 209 664,17	9 678 877,19	367 745 612,28	882 645 770,43
1.1 Расходы на амортизацию основных средств и нематериальных активов	200 159 718,04	1 925 752,07	14 474 977,94	9 154 101,30	277 741,61	225 992 290,96
1.2 Капитальные вложения из прибыли	288 515 499,28	0,00	0,00	0,00	0,00	288 515 499,28
1.3 Расходы на выполнение предусмотренных пунктом 5 ст. 37 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), в том числе не относящиеся к капитальным вложениям	2 726 114,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2 726 114,81
1.4 Налоги всего, в том числе	-4 155 108,83	839 641,42	734 686,23	524 775,89	367 467 870,67	365 411 865,38
1.4.1 Налог на прибыль	-6 137 595,50	0,00	0,00	0,00	366 690 424,91	360 552 829,41
1.4.2 Земельный налог	141 230,01	59 815,07	52 338,18	37 384,42	55 384,32	346 152,00
1.4.3 Налог на имущество организаций	1 786 909,07	756 808,55	662 207,48	473 005,35	700 748,65	4 379 679,10
1.4.4 Транспортный налог	54 185,21	22 949,02	20 080,39	14 343,14	21 249,11	132 806,87
1.4.5 Прочие налоги и сборы, уменьшающие налогооблагаемую прибыль организации	162,38	68,78	60,18	42,98	63,68	398,00

Величина амортизационных отчислений заявлена компанией в размере 225 992 290,96 руб.

Расходы на амортизацию имущества, используемого при осуществлении деятельности ГП, определены Лен РТК исходя из первоначальной стоимости имущества и максимального срока его полезного использования, планируемого ввода (в соответствии с утвержденной инвестиционной программой) и выбытия основных средств и нематериальных активов, с учетом предоставленных АО «ПСК» обоснований затрат, таких, как акты ввода ОС, ведомости начисления амортизационных отчислений 2024–2026 гг. и соответствуют предложению АО «ПСК».

Распоряжением комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области от 28.11.2025 № Р-140/2025 «Об утверждении

инвестиционной программы акционерного общества «Петербургская сбытовая компания» на 2025-2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу акционерного общества «Петербургская сбытовая компания», утвержденную распоряжением комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области от 29.11.2024 № Р-99/2024» утверждена новая инвестиционная программа. В целях реализации мероприятий инвестиционной программы на 2026 год в качестве инвестиционных ресурсов, учитываемых при расчете сбытовых надбавок ГП на 2026 год, согласованы амортизационные отчисления в сумме 225,992 млн руб. и капитальные вложения из прибыли в сумме 288,515 млн руб.

Таким образом, в соответствии с утвержденной инвестиционной программой ЛенРТК в составе неподконтрольных расходов учтены расходы по статье «Капитальные вложения из прибыли» на выполнение обязанностей гарантирующего поставщика по установке приборов учета в многоквартирных домах Ленинградской области и выполнение работ по цифровизации деятельности АО «ПСК» в размере 288 515 499,28 руб.

Кроме того, в составе неподконтрольных расходов учтены налоги и иные обязательные платежи компании, определенные на основании бухгалтерской отчетности компании, в заявленном размере АО «ПСК».

В качестве обосновывающих документов представлены налоговые декларации по налогу на имущество, налоговая декларация по водному налогу, налоговая декларация по налогу на прибыль, платежные поручения, бухгалтерские документы.

Лен РТК отмечает, что величина расходов по оплате налогов и сборов определена АО «ПСК» с учетом ведения отдельного учета затрат.

Плановые расходы на 2026 год по налоговым платежам, именно – налог на прибыль, земельный налог, налог на имущество, транспортный налог, прочие налоги и сборы, – учтены ЛенРТК на уровне фактических расходов за 2024 год в размере 365 411 865,38 руб.

АО «ПСК» заявляет расходы на 2026 год в размере 2 726 114,81 руб. по статье «Расходы на выполнение предусмотренных пунктом 5 ст. 37 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), в том числе не относящихся к капитальным вложениям» на оплату услуг мобильной передачи данных, а также каналы для целей сбора данных с приборов учета системами АИИС КУЭ и ИСУ, что соответствует фактическому уровню расходов за 2024 год.

АО «ПСК» представило следующие документы, подтверждающие расходы: договор № 693053 от 09.03.2006 г. с ПАО «МегаФон» (с дополнительными соглашениями), договор № 854098856 от 26.05.2023 г., № 791964603 от 21.06.2021 г., № U13HU / 21-324 от 21.06.2021 г. с ПАО «Вымпелком» (Билайн), договор № 178372018553 от 30.05.2023 г. с ПАО «МТС», счета-фактуры за 2024 год по каждому поставщику услуг. Таким образом, Лен РТК учитывает заявленные плановые расходы в размере 2 726 114,81 руб.

Учитывая вышеизложенное, при определении НВВ АО «ПСК» на 2026 год ЛенРТК принимаются неподконтрольные расходы в размере 882 645 770,43 руб.

Учитывая, что АО «ПСК» ведет деятельность на территории двух регионов, неподконтрольные расходы, относящиеся к косвенным расходам компании, распределяются между регионами согласно Учетной политике. В связи с чем неподконтрольные расходы учтены при расчете сбытовых надбавок для всех групп потребителей.

## 5.6 Выпадающие, недополученные (излишне полученные) доходы от осуществления деятельности в качестве ГП за период, предшествующий базовому периоду регулирования

Учитывая отчетные данные, предоставленные АО «ПСК» за отчетный период i-2 – 2024 год, и положения МУ, ЛенРТК определены недополученные (излишне полученные) доходы от осуществления деятельности в качестве ГП.

### 5.6.1 Отклонение фактической величины неподконтрольных расходов от величины, учтенной в периоде регулирования i-2

По отчетным данным, представленным АО «ПСК», величина неподконтрольных расходов за 2024 год составила 731 891 286,00 руб. при утвержденных 476 830 836,16 руб.

Расходы на амортизацию имущества, используемого при осуществлении деятельности ГП, определены ЛенРТК исходя из первоначальной стоимости имущества и максимального срока его полезного использования, выбытия основных средств и нематериальных активов, с учетом предоставленных АО «ПСК» обоснований затрат, таких как акты ввода ОС, ведомости начисления амортизационных отчислений за 2024 год, и соответствуют предложению АО «ПСК».

В качестве обосновывающих документов по статье «Налоги» представлены налоговые декларации по налогу на имущество, налоговая декларация по водному налогу, налоговая декларация по налогу на прибыль, расчет транспортного налога, платежные поручения, бухгалтерские документы.

Лен РТК отмечает, что величина расходов по оплате налогов и сборов определена АО «ПСК» с учетом ведения отдельного учета затрат и учитывается ЛенРТК в полном объеме.

Капитальные расходы из прибыли учтены в соответствии с инвестиционной программой АО «ПСК».

За 2024 год экономически обоснованная величина неподконтрольных расходов составила 729 165 170,69 руб. Расшифровка приведена в таблице 18. Значительный рост за 2024 год обусловлен увеличением расходов по статье «Налоги».

Таблица 17

Наименование показателя	Факт за 2024 год					
	Население и приравненные категории	Прочие потребители			Сетевые организации	Итого, руб.
		менее 670 кВт	от 670 кВт до 10 МВт	не менее 10 МВт		
1. Неподконтрольные расходы, учтенные при	356 491 738,17	-18278208,14	14 066 044,60	11 866 098,70	367 745 612,67	731 891 286,00

установлении сбытовых надбавок, в том числе:						
1.1 Расходы на амортизацию основных средств и нематериальных активов	177 092 178,00	178 714,90	3 742 736,09	1 633 380,32	277 742,00	182 924 751,31
1.2 Капитальные вложения из прибыли	180 828 554,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180 828 554,00
1.3 Налоги всего	-4 155 108,83	-18 456 923,04	10 323 308,51	10 232 718,38	367 467 870,67	365 411 865,69
1.4 Расходы на выполнение предусмотренных пунктом 5 ст. 37 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» обязанностей гарантирующего поставщика по обеспечению коммерческого учета электрической энергии (мощности), в том числе не относящиеся к капитальным вложениям	2 726 115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 726 115,00

Учитывая, что АО «ПСК» ведет деятельность на территории двух регионов, неподконтрольные расходы, относящиеся к косвенным расходам компании, распределяются между регионами согласно учетной политике.

Отклонение фактических и учетных в тарифе неподконтрольных расходов за 2024 год составило 255 060 449,84 руб.

**5.6.2 Величина недополученных («+») или излишне полученных («-») доходов от осуществления деятельности в качестве ГП, вызванная отклонением объемов фактически поставленной электрической энергии от показателей, учтенных в прогнозном балансе**

Величина отклонения определена ЛенРТК в размере 67 515 244,25 руб. (со знаком «+») в соответствии с МУ с учетом установленных сбытовых надбавок ГП и объемов электрической энергии, фактически поставленной потребителям различных групп. Сводный расчет представлен в таблице 18.

Таблица 18

группы	план 2024, МВтч		факт 2024, МВтч		Выпадающие, руб.
	1 п/г	2 п/г	1 п/г	2 п/г	
население	2 193 680	1 966 720	2 158 086	1 696 478	137 410 505,94
прочие					
до 670 кВт	905 391	848 663	974 493	880 653	-33 864 297,02
от 670 кВт до 10 МВт	673 344	631 155	850 235	872 508	-70 414 033,03
не менее 10 МВт	694 549	651 031	733 157	744 832	-16 910 582,20
сетевые организации	861 532	765 994	836 486	699 736	51 293 650,56

**5.6.3 Величина недополученных («+») или излишне полученных («-») доходов от осуществления деятельности в качестве ГП, вызванная отклонением фактического количества точек поставки от планового по различным группам потребителей с учетом фактического индекса потребительских цен (ИПЦ)**

Величина отклонения определена ЛенРТК в соответствии с МУ с учетом предоставленной АО «ПСК» информации о фактическом количестве точек поставки за 2024 год, фактических индексах потребительских цен по данным Министерства экономического развития Российской Федерации.

Сводный расчет приведен в таблице 19.

Таблица 19

	Городское население	Сельское население	Потребители, приравненные к населению, за исключением ИКУ	ИКУ	Прочие потребители			Сетевые организации
					менее 670 кВт	от 670 кВт до 10 МВт	не менее 10 МВт	
кол-во ТП план 2024	202 471	579 692	3 931	5 547	32 480	521	102	1 401
кол-во ТП факт 2024	219 791	549 146	4 152	6 163	34 354	702	136	1 547
Корректировка из-за несоответствия плановых и фактических значений количества точек поставки и ИПЦ, руб.	-266 096,08				31 881 402,19	2 441 192,74	404 580,01	2 877 011,25

Итоговая величина компенсации по всем группам потребителей 37 338 090,10 руб. (со знаком «+»).

**5.7 Расходы на уплату процентов по заемным средствам на 2026 год**

АО «ПСК» поясняет, что организация будет вынуждена привлекать кредитные средства для покрытия кассовых разрывов за отпущенную электроэнергию. Заемные средства будут использованы для осуществления платежей, в том числе авансовых, поставщикам электроэнергии оптового рынка и оплаты услуг сетевых компаний. Срыв платежей сетевым организациям за услуги по передаче электроэнергии грозит АО «ПСК» лишением статуса ГП в силу положений абзаца восьмого п. 202 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии (Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии...»).

Формирование просроченной дебиторской задолженности обусловлено нарушением значительным количеством потребителей требований законодательства и условий договоров с гарантирующим поставщиком – уклонением от внесения авансовых платежей, несоблюдение сроков окончательного

расчета, игнорирование необходимости оплаты потребленной электроэнергии в течение длительных периодов времени.

По предложениям АО «ПСК» в соответствии с МУ максимальная доля величины достаточного оборотного капитала по всем группам потребителей составляет 1/12 часть годовой выручки. При формировании необходимой валовой выручки на 2026 год потребность в расходах на оплату процентов по кредитам в банках заявляется гарантирующим поставщиком (исходя из доли выручки от продажи электрической энергии, используемой для определения величины достаточного оборотного капитала) в размере 389 035 437,99 руб.:

Таблица 20

	Городское население Сельское население Потребители, приравненные к населению, за искл. ИКУ  ИКУ	Прочие потребители менее 670 кВт	Прочие потребители от 670 кВт до 10 МВт	Прочие потребители не менее 10 МВт	Сетевые организации	Итого
Расходы на уплату процентов по заемным средствам по предложению ГП	0,00	0,00	0,00	0,00	145 331 612,74	145 331 612,74

Таким образом, расходы на уплату процентов по заемным средствам на 2026 год определены в размере 145 331 612,74 руб.

### **5.8 Средства на формирование резерва по сомнительным долгам на 2026 год**

Величина расходов на формирование резерва по сомнительным долгам в отношении потребителей определена в сумме 991 838 541,88 руб. исходя из величины расходов на формирование резерва по сомнительным долгам предложенной ГП, что меньше переменного компонента эталона затрат, отражающего расходы на формирование резерва по сомнительным долгам в отношении различных групп потребителей, установленном МУ в размере полутора процентов.

Таблица 21

	Городское население	Прочие потребители	Прочие потребители	Прочие потребители		
	Сельское население	менее 670 кВт	от 670 кВт до 10 МВт	не менее 10 МВт	Сетевые организации	Итого
	Потребители, приравненные к населению, за искл. ИКУ					
	ИКУ					
Расходы на формирование резерва по сомнительным долгам по предложению ГП,	400 000 000,00	136 600 000,00	200 500 000,00	155 400 000,00	102 822 314,60	995 322 314,60
Предельная величина расходов на формирование резерва по сомнительным долгам	396 516 227,28	399 161 657,11	219 677 963,81	156 259 479,75	126 857 176,03	1 298 472 503,98
<b>Минимальное значение, принятое к расчету</b>	<b>396 516 227,28</b>	<b>136 600 000,00</b>	<b>200 500 000,00</b>	<b>155 400 000,00</b>	<b>102 822 314,60</b>	<b>991 838 541,88</b>

Формирование резерва по сомнительным долгам для предстоящего периода регулирования необходимо осуществлять по нормам приказа Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации».

Дебиторская задолженность проверяется по каждому долгу отдельно в зависимости от времени возникновения и вероятности погашения. По этим характеристикам задолженность может быть нормальной, сомнительной или безнадежной. Нормальной считается дебиторская задолженность, срок погашения которой еще не наступил. Такая задолженность является следствием установленного в договоре порядка расчетов, при котором окончательная оплата должна производиться в течение определенного периода времени после поставки товара (оказания услуг, выполнения работ).

Анализ сомнительных и безнадежных долгов дебиторов (эти понятия закреплены в законодательстве РФ) крайне важен по следующим причинам:

сомнительные и безнадежные долги завышают показатель дебиторской задолженности и валюту баланса в целом, что приводит к недостоверности бухгалтерской отчетности:

- сомнительная дебиторская задолженность служит основой для формирования резерва по сомнительным долгам. В бухгалтерском учете создание резерва по сомнительным долгам является обязанностью организации;

- безнадежные долги дебиторов подлежат списанию как для целей бухгалтерского, так и для целей налогового учета.

В соответствии с Налоговым кодексом РФ, дебиторская задолженность является сомнительной, если в отношении нее одновременно выполняются следующие условия (п. 1 ст. 266 НК РФ):

1. Задолженность возникла в связи с реализацией товаров, оказанием услуг, выполнением работ.

2. Срок погашения задолженности, установленный договором, истек. Если срок в договоре не установлен или договор не заключался в письменной форме, то он может быть определен на основании закона, иных правовых актов, обычаев делового оборота, других условий или существа обязательства (п. 2 ст. 314, п. 1 ст. 486 ГК РФ).

3. Задолженность не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией.

Для целей бухгалтерского учета условия признания дебиторской задолженности в качестве сомнительной установлены Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ № 34н (абз. 2 п. 70):

Задолженность дебиторов, вне зависимости от природы возникновения, не погашенная в установленный срок или которая с высокой степенью вероятности не будет погашена в срок.

Сумма резерва по сомнительным долгам определяется по результатам проведенной на последнее число отчетного (налогового) периода инвентаризации дебиторской задолженности и исчисляется следующим образом:

1) по сомнительной задолженности со сроком возникновения свыше 90 календарных дней - в сумму создаваемого резерва включается полная сумма выявленной на основании инвентаризации задолженности;

2) по сомнительной задолженности со сроком возникновения от 45 до 90 календарных дней (включительно) - в сумму резерва включается 50 процентов от суммы выявленной на основании инвентаризации задолженности;

3) по сомнительной задолженности со сроком возникновения до 45 дней - не увеличивает сумму создаваемого резерва.

При этом сумма создаваемого резерва по сомнительным долгам не может превышать 10 процентов от выручки отчетного (налогового) периода, определяемой в соответствии со статьей 249 Налогового Кодекса.

Резерв по сомнительным долгам может быть использован организацией лишь на покрытие убытков от безнадежных долгов.

Сумма резерва по сомнительным долгам, не полностью использованная налогоплательщиком в отчетном периоде на покрытие убытков по безнадежным долгам, может быть перенесена им на следующий отчетный (налоговый) период. При этом сумма вновь создаваемого по результатам инвентаризации резерва должна быть скорректирована на сумму остатка резерва предыдущего отчетного (налогового) периода. В случае, если сумма вновь создаваемого по результатам инвентаризации резерва меньше, чем сумма остатка резерва предыдущего отчетного (налогового) периода, разница подлежит включению в состав внереализационных доходов налогоплательщика в текущем отчетном (налоговом) периоде. В случае, если сумма вновь создаваемого по результатам инвентаризации резерва больше, чем

сумма остатка резерва предыдущего отчетного (налогового) периода, разница подлежит включению во внереализационные расходы в текущем отчетном (налоговом) периоде.

Учет в сбытовых надбавках безнадежной задолженности только после ее фактического списания лишает компанию возможности корректного отражения финансовых результатов – требование о формировании резервов направлено в первую очередь на защиту интересов кредиторов и акционеров от возможного сокрытия реального положения дел менеджментом компании. От момента признания задолженности сомнительной до момента фактического ее списания проходят годы

### **5.9 Выпадающие доходы ГП, связанные с установлением регулируемых тарифов на электрическую энергию для населения, учитываемые при установлении сбытовых надбавок ГП для сетевых организаций на расчетный период регулирования**

Выпадающие доходы ГП, связанные с установлением регулируемых тарифов на электрическую энергию для населения, учитываемые при установлении сбытовых надбавок ГП для сетевых организаций на расчетный период регулирования определены ЛенРТК в соответствии с формулой МУ

$$\text{Вып}_i = \sum_{m=1}^{12} \sum_l (\text{Ц}_{m,i}^{\text{нас.покупка}} + \text{СН}_{m,i}^{\text{нас}} + \text{СЕТ}_{m,i}^{\text{нас}} + \text{Ц}_{m,i}^{\text{нас.инфр}} - \text{Ц}_{m,i,l}^{\text{нас}}) \cdot \text{Э}_{m,i,l}^{\text{нас}} + \text{Рез}_{i-2}^{\text{вып}}$$

При расчете выпадающих доходов учитывались:

1. Показатели прогнозного баланса;
2. Индикативные цены на электрическую энергию и на мощность для населения и приравненных к нему категорий потребителей, а также индикативных цен на электрическую энергию и на мощность определенных в соответствии с приказом ФАС России от 24.12.2025 № 1161/25 «Об утверждении индикативных цен на электрическую энергию и на мощность для населения и приравненных к нему категорий потребителей на 2026 год, индикативных цен на электрическую энергию и на мощность для покупателей в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, в которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2026 год, а также индикативных цен на электрическую энергию и на мощность для покупателей – субъектов оптового рынка электрической энергии (мощности) на территории неценовой зоны оптового рынка на 2026 год».
3. Распределение потребления электрической энергии по группам потребителей, предусмотренных регламентом установления цен (тарифов) и (или) их предельных уровней, предусматривающего порядок регистрации, принятия к рассмотрению и выдачи отказов в рассмотрении заявлений об установлении цен (тарифов) и (или) их предельных уровней и формы принятия решения органом

исполнительной власти субъекта российской федерации в области государственного регулирования тарифов, утвержденных приказом ФАС России ФАС России от 22.07.2024 № 489/24;

4. Средневзвешенные стоимости покупки единицы электрической энергии (мощности) для энергоснабжения населения в периоде, предшествующему базовому периоду регулирования ( $i - 2$ );

5. Сбытовые надбавки ГП для населения на период регулирования, предшествующий базовому периоду регулирования ( $i - 2$ );

6. Тарифы на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению в месяце ( $m$ ) периода регулирования, предшествующего базовому периоду регулирования ( $i - 2$ ), для подгруппы потребителей, в отношении которой применяется 1-й вид тарифа на электрическую энергию;

7. Плата за прочие услуги, являющиеся неотъемлемой частью процесса энергоснабжения, рассчитанная для месяца ( $m$ ) периода регулирования, предшествующего базовому периоду регулирования ( $i - 2$ );

8. Установленный на период регулирования, предшествующий базовому периоду регулирования ( $i - 2$ ), к которому относится месяц ( $m$ ), 1-й вид тарифа на электрическую энергию, руб./кВт;

9. Объем электрической энергии, поставленной ГП населению в месяце ( $m$ ) периода регулирования, предшествующего базовому периоду регулирования ( $i-2$ ), по 1-ому виду тарифа, кВт\*ч;

10. Объем электрической энергии, поставляемой ГП населению, учтенный при установлении сбытовых надбавок ГП, в месяце ( $m$ ) периода регулирования, предшествующего базовому периоду регулирования ( $i - 2$ ), по 1-ому виду тарифа, кВт\*ч;

11.  $\Delta P D_{i-2}$  - отклонение стоимости электрической энергии (мощности), приобретаемой ГП для целей поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, за период, предшествующий базовому периоду регулирования ( $i - 2$ ), руб.

Учитывая вышеизложенное, величина выпадающих доходов ГП, связанных с установлением регулируемых тарифов на электрическую энергию для населения, учитываемые при установлении сбытовых надбавок ГП для сетевых организаций на расчетный период регулирования, определена ЛенРТК в размере (-44 211 090,19) руб.

В том числе:

$\Delta P D_{i-2}$  по итогам 2024 составило (-468 426 112,04) руб.

## 6. Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика АО «ПСК» на 2026 год

### 6.1 Расчет сбытовых надбавок АО «ПСК» для населения и приравненных категорий

Необходимая валовая выручка ГП для целей расчета сбытовой надбавки для населения на 2025 год определена ЛенРТК с учетом МУ, по формуле:

$$НВВ_i^{нас} = ЭВ_i^{нас} + НР_i^{нас} + Рез_{i-2}^{нас}, \text{ где}$$

$ЭВ_i^{нас}$  – эталонная выручка ГП для целей расчета сбытовой надбавки для населения на расчетный период регулирования (i), рассчитываемая в соответствии с пунктом 23 МУ, руб.;

$НР_i^{нас}$  – неподконтрольные расходы ГП, относимые на население, определяемые в соответствии с подпунктом «в» пункта 11 МУ;

$Рез_{i-2}^{нас}$  – недополученные («+») или излишне полученные («-») доходы от осуществления деятельности в качестве ГП в отношении населения за период, предшествующий базовому периоду (i - 2), рассчитываемые в соответствии с пунктом 28 МУ.

Ниже приведены основные параметры расчета необходимой валовой выручки АО «ПСК» на 2026 год:

Учитываемые расходы, руб.	2026 год
Эталонная выручка ГП для целей расчета сбытовой надбавки	1 825 385 723,75
Неподконтрольные расходы ГП	487 246 223,30
Недополученные ("+") или излишне полученные ("-") доходы от осуществления деятельности в качестве ГП за период, предшествующий базовому периоду регулирования	241 263 182,87
<b>Необходимая валовая выручка</b>	<b>2 553 895 129,93</b>

Расчет  $ЭВ_i^{нас}$  произведен исходя из постоянных компонентов эталона затрат ГП, установленного для подгрупп потребителей «население, проживающее в городских населенных пунктах», «население, проживающее в сельских населенных пунктах», «исполнители коммунальных услуг», «прочие потребители, приравненные к населению», количества точек поставки по договорам энергоснабжения, заключенным ГП с потребителями, относящимися к подгруппам, переменного компонента эталона затрат, отражающий расходы на обслуживание заемных средств, необходимых для поддержания достаточного размера оборотного капитала при просрочке платежей со стороны населения, в том числе с учетом просроченной задолженности предыдущих лет и расчетной предпринимательской прибыли.

Сбытовая надбавка ГП для населения на 2026 год рассчитывается исходя из необходимой валовой выручки ГП для целей расчета сбытовой надбавки для населения и объемов поставки электрической энергии населению, определенных в соответствии с прогнозным балансом на 2026 год (руб./кВт.ч):

Показатель	Итого 2026 год	I-III кварталы	IV квартал
НВВ, руб.	2 553 895 129,93		
Объем, кВт.ч.	4 171 500 000	3 037 563 000	1 123 639 300
Сбытовая надбавка 2026 год, руб./ кВт.ч	-	0,55113	0,78299

## 6.2 Расчет сбытовых надбавок АО «ПСК» для прочих потребителей

Необходимая валовая выручка ГП для целей расчета сбытовой надбавки для прочих потребителей на 2025 год определена ЛенРТК с учетом МУ, по формуле

$$НВВ_{z,i}^{III} = ЭВ_{z,i}^{III} + НР_{z,i}^{III} + Рез_{z,i-2}^{III}, \text{ где}$$

$ЭВ_{z,i}^{III}$  - эталонная выручка ГП для целей расчета сбытовой надбавки для прочих потребителей, у которых максимальная мощность принадлежащих им энергопринимающих устройств относится к диапазону z (менее 670 кВт, от 670 кВт до 10 МВт, не менее 10 МВт), на расчетный период регулирования (i), руб.;

$НР_{z,i}^{III}$  - неподконтрольные расходы ГП, относимые на прочих потребителей, у которых максимальная мощность принадлежащих им энергопринимающих устройств относится к диапазону z (менее 670 кВт, от 670 кВт до 10 МВт, не менее 10 МВт), определяемые в соответствии с подпунктом «в» пункта 11 МУ;

$Рез_{z,i-2}^{III}$  - недополученные («+») или излишне полученные («-») доходы от осуществления деятельности в качестве ГП в отношении прочих потребителей, у которых максимальная мощность принадлежащих им энергопринимающих устройств относится к диапазону z (менее 670 кВт, от 670 кВт до 10 МВт, не менее 10 МВт), за период, предшествующий базовому периоду регулирования (i - 2), рассчитываемые в соответствии с пунктом 46 МУ.

Ниже приведены основные параметры расчета необходимой валовой выручки АО «ПСК» по группе «Прочие потребители» на 2026 год.

	Итого прочие потребители	менее 670 кВт	от 670 кВт до 10 МВт	не менее 10 МВт
Эталонная выручка ГП для целей расчета сбытовой надбавки, руб.	1 493 325 045,72	847 779 938,21	382 031 493,54	263 513 613,97
Неподконтрольные расходы ГП	27 653 934,85	2 765 393,49	15 209 664,17	9 678 877,19
Недополученные ("+") или излишне полученные ("-") доходы от осуществления деятельности в качестве ГП за период, предшествующий базовому периоду регулирования	-277 869 544,02	-76 993 699,41	-127 559 640,19	-73 316 204,42
<b>НВВ, руб.</b>	<b>1 243 109 436,54</b>	<b>773 551 632,29</b>	<b>269 681 517,52</b>	<b>199 876 286,73</b>

Расчет сбытовых надбавок АО «ПСК» для прочих потребителей произведен исходя из объемов поставки электрической энергии, определенных в соответствии прогнозным балансом на 2026 год. Распределение потребления электрической энергии по группам потребителей, учтенное при расчете сбытовых надбавок приведено в следующей таблице.

Полезный отпуск, кВт.ч	Итого 2026 год	I-III кварталы	IV квартал
менее 670 кВт	1 927 141 001,00	1 421 847 801,00	505 293 200,00
от 670 кВт до 10 МВт	1 530 874 999,00	1 113 289 999,00	417 585 000,00
не менее 10 МВт	1 459 539 998,00	1 061 412 998,00	398 127 000,00

Предлагаемые к утверждению сбытовые надбавки по группе «Прочие потребители», рассчитанные в соответствии с МУ, приведены ниже:

Группа потребителей	I-III кварталы	IV квартал
менее 670 кВт	0,34384	0,56336
от 670 кВт до 10 МВт	0,15223	0,23996
не менее 10 МВт	0,11722	0,18953

### 6.3 Расчет сбытовых надбавок АО «ПСК» для сетевых организаций

Необходимая валовая выручка ГП для целей расчета сбытовой надбавки для сетевых организаций на 2025 год определена ЛенРТК с учетом МУ, по формуле

$$НВВ_i^{сет} = ЭВ_i^{сет} + НР_i^{сет} + Вып_i + Рез_{i-2}^{сет}, \text{ где}$$

$ЭВ_i^{сет}$  - эталонная выручка ГП для целей расчета сбытовой надбавки для сетевых организаций на расчетный период регулирования (i), руб.;

$Вып_i$  - выпадающие доходы ГП, связанные с установлением регулируемых тарифов на электрическую энергию для населения, учитываемые при установлении сбытовых надбавок для сетевых организаций в расчетном периоде регулирования (i) и определяемые в соответствии с пунктом 56 МУ;

$НР_i^{сет}$  - неподконтрольные расходы ГП, относимые на сетевые организации, определяемые в соответствии с подпунктом «в» пункта 11 МУ;

$Рез_{i-2}^{сет}$  - недополученные («+») или излишне полученные («-») доходы от осуществления деятельности в качестве ГП в отношении сетевых организаций за период, предшествующий базовому периоду регулирования (i - 2), рассчитываемые в соответствии с пунктом 55 МУ.

Основные параметры расчета необходимой валовой выручки ГП для целей расчета сбытовой надбавки для сетевых организаций на 2026 год.

<b>Учитываемые расходы, руб.</b>	2026 год
Эталонная выручка ГП для целей расчета сбытовой надбавки	389 784 626,69
Неподконтрольные расходы ГП	367 745 612,28

Недополученные ("+") или излишне полученные ("-") доходы от осуществления деятельности в качестве ГП за период, предшествующий базовому периоду регулирования	396 520 145,34
Выпадающие доходы, связанные с тарифами для населения	-44 211 090,19
<b>ИТОГО НВВ</b>	<b>1 109 839 294,12</b>

Основные параметры, используемые ЛенРТК для расчета и предлагаемые к утверждению сбытовые надбавки гарантирующего поставщика для сетевых организаций приведены в следующей таблице:

Показатель	Итого 2026 год	I-III кварталы	IV квартал
НВВ, руб.	1 109 839 294,12		
Объем, кВт.ч.	1 659 838 200	1 132 812 400	527 025 800
Сбытовая надбавка, руб./кВт.ч. 2026 год	-	0,46719	1,10166

## 7. Выводы

1. Группа масштаба деятельности АО «ПСК» определена как четвертая.
2. Величина необходимой валовой выручки АО «ПСК» на 2026 год, определенная методом сравнения аналогов, составила 4 906 843 860,59 руб., в том числе по тарифным группам:

№ п/п	Тарифная группа	2026 год
1	Население и приравненные к нему категории потребителей	2 553 895 129,93
2	Прочие потребители	1 243 109 436,54
3	Сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электроэнергии	1 109 839 294,12
<b>4</b>	<b>Итого НВВ ГП для целей расчета сбытовой надбавки</b>	<b>4 906 843 860,59</b>

3. Для расчета сбытовых надбавок АО «ПСК» использован объем электрической энергии, поставляемый АО «ПСК» на территории Ленинградской области, определяемый исходя из сводного прогнозного баланса, в том числе по тарифным группам, кВтч:

Тарифная группа	2026 год	I-III кварталы	IV квартал
Население и приравненные к нему потребители	4 161 202 300	3 037 563 000	1 123 639 300
Прочие потребители			
менее 670 кВт	1 927 141 001	1 421 847 801	505 293 200
от 670 кВт до 10 МВт	1 530 874 999	1 113 289 999	417 585 000
не менее 10 МВт	1 459 539 998	1 061 412 998	398 127 000
Сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электроэнергии	1 659 838 200	1 132 812 400	527 025 800

4. ЛенРТК определены сбытовые надбавки АО «ПСК» на территории Ленинградской области, в том числе по тарифным группам:

№ п/п	Наименование гарантирующего поставщика	Сбытовая надбавка									
		население и приравненные к нему категории потребителей		сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь		прочие потребители с максимальной мощностью принадлежащих им энергопринимающих устройств менее 670 кВт		прочие потребители с максимальной мощностью принадлежащих им энергопринимающих устройств от 670 кВт до 10МВт		прочие потребители с максимальной мощностью принадлежащих им энергопринимающих устройств не менее 10 МВт	
		с 01 01 2026 по 30 09 2026	с 01 10 2026 по 31 12 2026	с 01 01 2026 по 30 09 2026	с 01 10 2026 по 31 12 2026	с 01 01 2026 по 30 09 2026	с 01 10 2026 по 31 12 2026	с 01 01 2026 по 30 09 2026	с 01 10 2026 по 31 12 2026	с 01 01 2026 по 30 09 2026	с 01 10 2026 по 31 12 2026
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	0,55113	0,78229	0,46719	1,10166	0,34384	0,56336	0,15223	0,23996	0,11722	0,18953

ПОДГОТОВИЛ

Главный специалист отдела регулирования цен (тарифов) в сфере электроэнергетики



М.Б. Павлова

СОГЛАСОВАНО

Заместитель начальника департамента – начальник отдела регулирования цен (тарифов) в сфере электроэнергетики



А.И. Градобоев

Начальник департамента регулирования тарифов организаций коммунального комплекса и электрической энергии



С.Н. Ермолаев